

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會

中華民國 113 年度決算
(113 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日)

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會 編





目次

壹、 總說明

- 一、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況).....第 5 頁
- 二、年度各項工作計畫或方針之執行成果.....第 5-18 頁
- 三、決算概要.....第 18-19 頁

貳、 主要表

- 一、收支營運決算表.....第 23 頁
- 二、現金流量決算表.....第 24 頁
- 三、淨值變動表.....第 25 頁
- 四、資產負債表.....第 26 頁

參、 明細表

- 一、收入明細表.....第 29 頁
- 二、支出明細表.....第 30 頁
- 三、固定資產投資明細表.....第 31 頁
- 四、基金數額增減變動表.....第 32 頁

肆、 參考表

- 一、員工人數彙計表.....第 35 頁
- 二、用人費用彙計表.....第 36 頁

壹、總說明

附錄一

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會

總說明

中華民國 113 年度

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)

一、設立依據

依照民法暨財團法人法組織之。

二、設立目的

本會為緬懷胡璉將軍創設金門酒廠及對金門地區之貢獻，為弘揚文化藝術（含酒文化）、促進文藝及教育交流，以加強金門縣文化建設，充實縣民精神生活內涵，提昇文化水準為宗旨。

三、組織概況

(一)本會董事會由董事九人至十五人、監察人三人所組成。

(二)除金門縣政府秘書長、教育處處長、文化局局長、社會處處長及金門酒廠實業股份有限公司代表為當然董事，於職務異動時自然解職，由新任者繼任為董事外，其餘董事在任期中因故出缺，董事會得另行選聘適當人員補至原任期。

(三)本會置監察人三人，由董事長聘請之，除金門縣政府財政處處長及主計處處長為當然監察人外，另由董事長聘請熱心文化藝術之人士擔任一般監察人，負責審查預算及決算報告；監察業務、財務是否依章程及董事會決議辦理；稽核財務帳冊、文件及財產資料之監督事項。

(四)本會執行機構設置執行長、副執行長、管理組長、業務組長、人事、出納、會計，由金門酒廠實業股份有限公司派員兼任之或視業務需要聘僱專任人員，另為辦理本基金會計畫專案相關業務，聘僱 3 位計畫專案人員，承本會董事長之命，負責本會日常事務之處理。

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

【計畫一】胡璉將助學金：此計畫編列預算，計新台幣 100 萬元整。

一、專案項目：113 年度胡璉清寒獎助學金

(一)專案內容：胡璉將軍在金門推動的教育政策提升了金門人的教育程度，更

替自己在金門的教育歷史上寫下輝煌的一頁，為延續胡璉將軍的精神，本基金會設置「胡璉獎助學金」針對清寒學子，以此勉勵。

- (二) 成果進度：113 年胡璉獎助學金已於 10 月 16 日審查會議辦理完畢，共計 74 人申請，核定發放 68 人：國小組 28 人、國中組 25 人、高中組 2 人、高職組 2 人、公立大學組 5 人、私立大學組 6 人。於 11 月 9 日(六)舉辦獎助學金頒獎暨激勵講座。
- (三) 預期效益：以鼓舞清寒學生努力向學為主，給予學業上的獎勵，讓學生得以減少經濟壓力下專心向學，以期培養出學業成績優異、操行良好或體育、藝術等方面表現傑出者；鼓勵研究生撰寫胡璉將軍相關論文，發揚胡璉將軍之精神。
- (四) 經費使用：113 年胡璉獎助學金共計使用新台幣 28 萬 9713 元：審查會議 6,653 元、獎學金 270,915 元(含匯款手續費)、頒獎典禮暨激勵講座 12,145 元。

二、專案項目：金門文化與藝術諮詢委員會

- (一) 專案內容：本基金會為促進文化藝術及教育交流規劃與推動之需，聘請文化藝術與軍政相關專家、學者及社會賢達人士擔任不支薪顧問，備供諮詢。
- (二) 成果進度：
1. 112 年 8 月 1 日至 113 年 7 月 31 日為第一期「金門文化與藝術諮詢委員會」委員任聘期間，聘任 45 位委員。113 年 8 月 1 日至 114 年 7 月 31 日為第二期「金門文化與藝術諮詢委員會」委員任聘期間，聘任 44 位委員。
 2. 113 年 3 月 19 日於文化園區召集第一屆諮詢委員大會、113 年 11 月 28 日於金門縣文化局會議室召集第二屆諮詢委員大會，藉由會議凝聚旅台、金門文化藝術工作者，為金門文化藝術深耕提供建議，以及基金會未來業務如何突破。
 3. 第二期「金門文化與藝術諮詢委員會」委員名單如以下列表，共計 44 位。

(以下皆依姓氏筆畫排序)

編號	職稱	姓名	
01	委員	王先正	作家、教師

02	委員	何國傑	台大生命科學系與植物科學研究所名譽教授
03	委員	吳啟騰	國中校長
04	委員	吳連賞	前國立高雄師範大學 校長
05	委員	吳鈞堯	作家
06	委員	吳靜吉	教育心理學家、作家、表演藝術工作者
07	委員	宋興邦	金門縣表演藝術發展協會理事長
08	委員	李卓恩	金門縣音樂協會理事長
09	委員	李金振	金門清華社區大學校長
10	委員	李福井	文史作家
11	委員	李錫南	國小校長
12	委員	林建州	創造力教育顧問
13	委員	林馬騰	文史工作者、作家
14	委員	洪啟義	書法家
15	委員	唐敏達	金門縣美術學會理事長
16	委員	徐心富	金門縣書法學會理事長
17	委員	張火木	金門縣文史工作協會榮譽理事長
18	委員	張光海	金門縣公益戰略發展協會創會會長
19	委員	張國治	教授、藝術家
20	委員	許水富	詩人作家
21	委員	許維民	校長、作家
22	委員	許績才	金門縣民俗技藝推廣協會總幹事
23	委員	陳世聰	金門縣閩聲愛樂協會理事長
24	委員	陳永富	資深記者、作家
25	委員	陳長慶	文學作家
26	委員	陳為學	校長、作家
27	委員	陳素民	書畫家
28	委員	陳雅芬	專業經理人、資深經理
29	委員	陳榮昌	作家、金門縣文化局副局長
30	委員	黃世團	版畫藝術家
31	委員	黃奕炳	中華民國陸軍中將、作家
32	委員	黃慧敏	中央社駐金退休記者、作家
33	委員	黃獻平	金馬澎聯盟理事長
34	委員	楊天澤	水彩家、金門縣水彩協會理事長
35	委員	楊誠國	金門縣水墨畫協會理事長
36	委員	楊樹清	作家
37	委員	楊樹森	漂流木畫家
38	委員	蔡連輝	中華民國海軍陸戰隊少將
39	理事長	蔡榮根	結構工程專家、結構技師公會理事長
40	委員	蔡鐵橋	金門縣文史工作協會理事長
41	委員	鄭有諒	中華民國陸軍少將、書法家
42	委員	鄭淑芳	金門縣有氧體能舞蹈協會理事長
43	委員	盧根陣	金門文化園區所長
44	委員	羅愛國	金門縣閩南文化協會理事長

(三)預期效益：諮詢委員的多元背景和專業領域可以促進不同領域之間的交流與合作，同時提供專業的建議和經驗。這有助於基金會在執行計畫方面有更多資源可供參考，並激發出更多創新的想法。

(四)經費使用：共計使用新台幣 13 萬 0198 元：第一屆諮詢委員大會 53,993 元、第二屆諮詢委員大會 76,205 元

【計畫二】文藝活動補助：此計畫編列預算，計新台幣 100 萬元整。

一、專案項目：文藝活動補助

(一)專案內容：為豐富金門在地民眾生活、增加本地文藝活動及扶植地方藝文團體，訂定「文藝活動補助申請作業要點」，補助類別包括音樂、舞蹈及戲劇(曲)、文學、美術等，同一申請單位每年至多補助一案；依計畫辦理各種文藝活動充實金門地方民眾藝文生活。

(二)成果進度：

1. 文藝活動補助申請作業要點修訂案於 7 月董事會提請審議

2. 因應本會 113 年預算於 113 年 9 月 23 日第八屆第 8 次臨時會決議通過後，於 10 月 30 日開放申請，共計 1 案：胡璉故居紀念館暨研究中心【113 年胡璉故居文物書畫展覽】申請通過。

(三)預期效益：希望提昇地方藝文水準建立健全的補助制度，強化基金會的功能，使有限的資源公平合理運用，發揮最大的效益，也增加文藝團體抵金表演的機會，另也鼓勵在地團體願意投入培養文藝人才，提升地方文藝素質。

(四)經費使用：共計使用新台幣 2 萬元。

二、專案項目：歲月餘韻年度音樂會

(一)專案內容：本會鼓勵在地團體投入培養文藝人才，提升地方文藝素質，採購 50 張音樂會入場門票，贈與諮詢委員、董事、志工等人。

(二)成果進度：活動於 11 月 9 日(六)於金門縣文化局演藝廳辦理，本會為贊助單位。

(三)預期效益：贊助支持在地藝術團體發展，提升地方文藝素質，並為文藝人才提供表演舞台。同時有效運用年度文藝活動補助資源，實現文化推廣目

標，彰顯基金會支持地方文藝的核心價值。

(四)經費使用：共計使用新台幣1萬元

【計畫三】「莘手相連」暑期夏令營：此計畫編列預算，計新台幣100萬元整。

一、專案項目：探索金門文化暨童軍育樂成長營活動

(一)專案內容：在三天二夜的露營生活中，讓學員們拋開手機的束縛，嘗試接受各項挑戰，也思考怎麼利用有限的時間，去創造不可能。讓參與學員除了可以體驗野外生活的樂趣，也成為一位懂得尊重包容、懂得如何時間管理、敢於追求夢想的青年領袖。

(二)成果進度：

1. 113年2月3-5日於陽明二營區舉辦。

2. 本會為主辦單位，指導單位為金門縣教育處、金門縣童軍會；協辦單位為金門縣童軍發展協會；承辦單位為國立金門高級中學行義童軍團。

(三)預期效益：學生可以利用寒假期間充實課業以外的生活經驗，學習各種知識技能，豐富學生生活體驗，激發更多的創意。

(四)經費使用：共計使用新台幣6萬6150元。

二、專案項目：墨香夏日：書法體驗夏令營

(一)專案內容：書法，不僅僅是一種書寫技藝，更是一門集美學與文化於一身的藝術。在這個夏令營中，將透過一系列有趣的課程，讓孩子們體驗和學習書法的樂趣，培養正確的書寫觀念和良好的書寫習慣。為了讓更多不同鄉鎮的小朋友們有機會參加這個夏令營，特別安排了巡迴辦理的方式。活動於金門各地進行，各地小朋友都可以在自己居住地附近參加活動。

(二)專案進度：

1. 與金湖鎮公所、金沙鎮公所、金寧鄉公所、烈嶼鄉公所、西口國小共同主辦此夏令營。

2. 於113年7/23-7/26金沙鎮圖書館、7/27-29西口國小、8/15-8/19烈嶼鄉圖書館、8/20-8/23金寧圖書館、8/26-8/29金湖圖書館辦理完畢。

(三)預期效益：夏令營的課程設計注重書寫姿勢的調整，讓孩子們養成正確的書寫習慣，並透過書法課程，使孩子們能夠學習和體驗書法藝術的魅力，增進對中華文化的認識和熱愛。活動中選拔書法人才，進行書法育苗工作，為未

來的書法教育打下基礎，有助於傳承和推廣書法藝術。

(四)經費使用：共計使用新台幣 5 萬 4675 元。

三、專案項目：假日親子創造力學習營

(一)專案內容：創造力是預測孩子未來成就的有效指標，孩子成長的過程當中，父母的態度對於孩子的人格養成至關重要。研究顯示，傷害孩子創造力，大多是與孩子們最親近的父母及老師。要讓孩子有豐富的創造力，可以從日常生活中和孩子玩些創意的小活動，透過一同激盪想法或是動手做，能幫助孩子養成自動自發學習的習慣，培養問題解決的能力。本專案希望透過半日的親子課程，分別針對家長及孩子們發展創造力所需的能力進行培養，激發創造思考的可能性。

(二)成果進度：考量區域平衡，故分別挑選金門東半島的金沙國小幼兒園及西半島金寧幼兒園進行幼兒親子創造力學習營，並於 113 年 12 月 28 日於金寧幼兒園、12 月 29 日於金沙幼兒園辦理完畢。

(三)預期效益：希望藉由此專家分享，讓家長獲得處理親子關係及創造力激發的能力。並藉由幼兒的活動設計，帶領孩子發揮創造力。

(四)經費使用：共計使用新台幣 13 萬 0618 元。

四、專案項目：2024 金門青少年文學營

(一)專案內容：為金門的青少年提供深入學習文學創作的機會，營隊邀請國內知名作家與文學專家擔任講師。透過文學營活動，啟發學員的創作靈感並鼓勵他們文學創作。

(二)成果進度：活動於 8 月 17 日至 8 月 18 日於金門大學辦理，本會為協辦單位。

(三)預期效益：活動能提升青少年的寫作能力與文化素養，激發創作熱情，為金門文學注入新能量，提升在地文學影響力。

(四)經費使用：共計使用新台幣 5460 元

【計畫四】胡璉文化之旅：此計畫編列預算，計新台幣 80 萬元整。

一、專案項目：全國創造力與創新服務研習營暨金門史蹟導覽

(一)專案內容：與「全國創造力與創新服務研習營」結合，將在活動第二天安

排學員以文化之旅形式，由專業解說導覽，帶領學員走訪胡璉將軍留下史蹟景點，現場配合講師以將軍其智慧、思考、觀念、言行轉換為課主題，讓學員們親身參與體驗學習，藉此機會讓大家認識胡璉將軍及延續胡璉將軍的精神。

(二)成果進度：其計畫於 09 月 22 日(日)辦理完畢，由講師溫景財教授、蔡連輝將軍帶隊實際走訪胡璉將軍留下史蹟景點，了解史蹟景點背後的目地與意義。參與人數共計約 60 人參與。

(三)預期效益：胡璉將軍積極從事金門地方文教與經濟等建設，勤政愛民，民眾因感念而尊稱他為「金門現代恩主公」，胡璉文化之旅，有寓教於樂之意，讓金門後代子子孫孫，都能記得胡璉將軍對金門的建設，才得以有今天的金門。

(四)經費使用：共計使用新台幣 4 萬 7278 元。

二、專案項目：胡璉文化志工隊

(一)專案內容：為實踐本會文化藝術扎根和加強辦理各項藝文活動，結合民間資源運用志工人力推動志願服務工作，協助本基金會推展各項藝文活動及行政業務運作，培養愛好文化藝術且具服務熱誠之志願服務人員，以促進本會文化藝術服務績效，提昇文藝服務品質。

(二)成果進度：

1. 113 年 5 月 24 日至 6 月 7 日先行招募，已有 74 位志工報名參加。
2. 113 年 6 月 11 日(二)進行【有溫度會感動的創新服務_志工講座】。
3. 113 年 07 月，董事會會議提案。9 月 1 日召開志工隊成立大會。
4. 後續將檢附相關文件，依申請流程向文化局申請加入文化志願服務進行資格審查與備查。待立案成立後，進行特殊訓練

(三)預期效益：志工隊成立有助於基金會的各項活動提供更優質的服務和資源。提升本會業務效能，並培養對文化藝術有熱情且具服務精神的人才。

(四)經費使用：共計使用新台幣 2 萬 2354 元:0611 志工講座 4,100 元、志工隊成立大會 18,254 元。

【計畫五】大放藝彩：此計畫編列預算，計新台幣 100 萬元整。

一、專案項目：「活島聲歌」獨唱音樂會—聲樂家系列

- (一)專案內容：「活島聲歌」獨唱音樂會主旨在發揚金門地區的音樂文化，促進聲樂藝術的普及和提升。該活動將匯集在地聲樂家與音樂家，帶來精湛的獨唱表演，並結合地方特色，讓音樂貼近大眾，增強文化交流。
- (二)專案進度：此次活動由唐伶樂集協助本會招集在地聲樂家於113年7月5日金門縣文化局大廳舉辦完畢，吸引許多觀眾到現場支持。
- (三)預期效益：通過持續舉辦高水準的音樂活動，推動金門地區的音樂藝術發展。未來，本會將探索與更多音樂家合作的機會，引入更多元的音樂形式和活動內容，進一步提升活動的影響力和參與度。
- (四)經費使用：共計使用新台幣5萬1000元。

二、專案項目：創藝「璉」誼文化藝術講座

- (一)專案內容：邀請各領域講師如軍事、教育、文化藝術、音樂、建築修復等領域專家，為鄉親創造更多接觸文化藝術的機會，藉此深耕本地文化底蘊。
- (二)專案進度：活動於7月20日、8月2日、8月10日、8月17日、9月7日、9月28日、10月19日、12月20日辦理完畢。邀請講師為蔡連輝、許維民、陳文識、盧根陣、陳世聰、談宜芳、詹智匡、李錫奎。每場講座吸引人數約25~30人。
- (三)預期效益：多元化的講座將促進不同文化背景人士的互動與理解，增強社會包容性和凝聚力；參與者將提升文化素養，形成良好文化風氣。
- (四)經費使用：共計使用新台幣6萬7,067元。

三、專案項目：黃埔建軍百年暨紀念古寧頭戰役75周年音樂會

- (一)專案內容：藉黃埔建軍百年、古寧頭戰役75周年之際，重溫國軍先烈捨生忘死的歷史與「犧牲、團結、負責」的精神傳承，紀念黃埔軍人對國家的奉獻。特於古寧頭戰役75週年前夕，邀請演出團體共襄盛舉，以歌聲凝聚人心，傳遞和平價值。
- (二)專案進度：活動於113年10月24日假金城鎮前水頭社區辦理完畢。音樂會邀請金門縣合唱團與青馨合唱團共同演出。兩團合力為觀眾獻上多首經典曲目並在莊重的軍歌中拉開序幕。
- (三)預期效益：邀請表演團體演出，藉由藝術文化交流，推廣地方文藝傳承，

也增加民眾對於文藝的啟發及感受。

(四)經費使用：共計使用新台幣 3 萬 8820 元。

四、專案項目：金聲郵韻音樂會

(一)專案內容：為促進音樂交流與活絡地方藝文活動，邀請中華郵政「郵聲合唱團」、金門縣合唱團舉辦「中華郵政與浯江的邂逅~金聲郵韻音樂會，讓音樂之美及豐富性，透過不同區域及年齡團隊的表現，展現多元藝術文化特色，進而深化藝文美學之涵養。

(二)專案進度：活動於 113 年 11 月 8 日假金門縣文化局演藝廳。邀請金門縣合唱團與郵聲合唱團共同演出。

(三)預期效益：邀請表演團體演出，藉由藝術文化交流，推廣地方文藝傳承，也增加民眾對於文藝的啟發及感受。

(四)經費使用：共計使用新台幣 6 萬 2410 元。

五、專案項目：「浯島劇聚」戲劇展演—《關聖帝君繞境趣》

(一)專案內容：通過戲劇表演，結合金門傳統文化，藉此機會推廣地方文藝傳承，特別是浯島深厚的歷史與文化底蘊，透過戲劇的創作與演繹，加強民眾對於金門歷史、傳統習俗及文化價值的認識。這不僅有助於年輕一代對地方文化的傳承與保護。

(二)專案進度：活動於 113 年 10 月 10 日、113 年 10 月 12 日辦理完畢。邀請金湖國小-金忠義湖廟文化劇團於金門酒廠多媒體室演出《關聖帝君繞境趣》。

(三)預期效益：透過《金忠義湖廟文化》劇團的演出，預期能夠促進對於在地文化的了解與參與，從而推動金門的文化傳承。此外，劇團由幼兒園師生組成，期望培育在地兒童劇團。

(四)經費使用：共計使用新台幣 14 萬 3200 元。

【計畫六】益心藝意：此計畫編列預算，計新台幣 100 萬元整。

一、專案項目：急難救助

(一)專案內容：救助一年內家中發生急難變故對象，並提供暫時性經濟協助，分為生活扶助、醫療補助及喪葬補助等三項。

(二)成果進度：三月醫療補助 1 位，四月喪葬補助 2 位、醫療補助 1 位，五月生活補助 1 位，七月生活補助 1 位，八月醫療補助 2 位、喪葬補助 1 位，12 月生活補助 2 位、療補助 1 位，共計發放 12 位。

(三)預期效益：秉持著胡璉將軍親民愛民的精神，關懷社會弱勢團體、家庭或個人因突逢變故致使生活、就學、醫療等陷入困境，希望藉此善行義舉能夠發揮拋磚引玉的效果，協助政府致力推廣社會福利措施，幫助需要幫助的家庭。

(四)經費使用：共計發放 12 位，每位補助慰問金及慰問餐盒乙份，共計 35 萬 1100 元整。

【計畫七】文藝扎根推廣計畫：此計畫編列預算，計新台幣 200 萬元整。

一、專案項目：文藝扎根

(一)專案內容：透過扎根傳承的活動，將金門文化與藝術工作者的智慧與經驗落實到小學多元教學領域，培育金門在地學生，善用課外活動時間或其他時間之規劃，在專業師資的教導與觀摩學習上成長並培養多元興趣。

(二)專案進度：

1. 於 113 年 2 月 22 第一次徵件、8 月 12 日第二次徵件。

2. 通過計畫有「金湖國小-舞動金湖」、「金寧國小-太極拳、寧園彩繪」、「賢庵國小-公揆婆三部曲、二胡」、「正義國小-跳鼓陣」、「古城國小-古城墨韻書法推動」、「中正國小-書法藝術入門：筆墨之美、水彩藝術入門：色彩與光影之旅、『浯』島視界：浯江印象」、「金鼎國小-藝起爵士」、「開瑄國小-金門傳統再造」共計 12 個計畫通過審核。

3. 執行期間為 113 年全年度。

4. 文藝扎根期末展演動態展已於 113 年 12 月 21 日金門縣藝文中心辦理完畢；靜態展覽已於 113 年 12 月 24 日至 114 年月 01 日 03 辦理完畢。

(三)預期效益：讓孩子從小接觸傳統技藝，啟蒙他們對文化藝術的興趣，藉由老師的帶領下，以師徒傳承的方式，將孩子們引進藝術世界的大門。

(四)經費使用：共計使用新台幣 75 萬 7501 元。

二、專案項目：113 年書法精英人才扎根培訓班計畫

(一)專案內容：藉由課程的延續讓表現優異的孩子進一步增進書法書寫能力，

培育書法菁英人才。

(二)專案進度：本案於113年9月至12月每周六於救國團活動中心開設書法培訓班，活動對象為有參與本會書法夏令營表現優異、家長同意之學員，共計30人。

(三)預期效益：希望藉由長期、穩定的培訓，了解學生的學習狀況，做到因材施教。培訓過程當中，將積極輔導學生參與相關活動及賽事，累積作品，並與書法名家交流、觀摩得獎的優秀作品，拓展對書法領域的認知。

(四)經費使用：共計使用新台幣4萬6300元。

【計畫八】文藝扶植計畫：此計畫編列預算，計新台幣200萬元整。

一、專案項目：藝術深耕書法育苗班

(一)專案內容：此書法育苗班針對全國語文競賽一寫字組獲獎學生及本會辦理伯玉盃書法比賽獲獎學生為主要招生對象。透過在地書法專家訓練其書寫技巧，期能熟練並活用。

(二)專案進度：此計畫由金門教育處主辦、本會為協辦單位，並於113年5月4日燕南書院正式開課，課程時間為113年5月4日至6月22日。

(三)預期效益：積極推展學生書法才藝及語文競賽之寫字人才。提升書法教學的專業知能與課堂教學之能力、落實教學現場的經驗分享與回饋、鼓勵教師進行書法教學活動設計、提昇書法欣賞能力。

(四)經費使用：僅協助教育處招生，未使用經費。

【計畫九】感恩紀念活動：此計畫編列預算，計新台幣100萬元整。

一、專案項目：感恩與您心連心：胡璉將軍逝世47週年紀念音樂會

(一)專案內容：胡璉將軍逝世屆滿47週年，為感念胡璉將軍在金門留下的貢獻，奠定了金門的民生基礎，扭轉了金門往後數十年的命運。本案計畫邀請金門在地文化藝術團體金門浯江舞蹈團、金湖國小舞蹈社團、金湖附幼烏克麗麗團隊、金門縣合唱團及特邀音樂創作才女彭立與胡璉將軍後代共襄盛舉，打造音樂饗宴。

(二)專案進度：已於113年6月22日金門縣社福館演藝廳辦理完畢。

(三)預期效益：藉由胡璉將軍逝世紀念活動，使大眾更了解胡璉將軍對金門的貢獻。並藉此活動增加金門在地表演團體演出機會，展現金門文化藝術發

展的豐富性。

(四)經費使用：共計使用新台幣 28 萬 3980 元。

【計畫十】金酒文化陶冶：此計畫編列預算，計新台幣 30 萬元整。

經與酒廠討論礙此計畫 113 年暫停辦理活動。

【計畫十一】創新創意培育：此計畫編列預算，計新台幣 50 萬元整。

一、專案項目：「全國創造力與創新服務研習營暨金門史蹟導覽」

(一)專案內容：於 9 月 21-22 辦理活動，第一天規劃為研習營，邀請吳靜吉教授、陳龍安教授，分別以「創造力是性感的」及「有溫度會感動的創新服務工作坊」，帶領學員跳脫傳統框架，建立創新思維。第二天為胡璉史蹟導覽，與【計畫四】胡璉文化之旅補助結合。

(二)專案進度：

1. 活動意願調查表於 7 月 5 日發文至全台文化局，協助轉發活動訊息至文化藝術相關基金會，並於 9 月 21 日於金門酒廠多媒體室辦理完畢，當天以金門縣婦女會舞曲「歡迎來金門」為活動拉開序幕，透過歌舞及道具讓遠從台灣參與者簡短認識金門的特產、農作物、民間信仰等。透過教授們設計的互動式課程使活動更加活潑、多元，當天參與人數約 120 人。

2. 指導單位：金門縣政府；協辦單位：財團法人昇恆昌基金會、福智文教基金會

(三)預期效益：從成功人士的經驗中汲取寶貴教訓，啟發創意和想像力，並學習實用的創新思維和解決問題的技巧。激發學員勇於創新和嘗試，並且幫助自身如何積極追求目標，勇於挑戰和改變，實現自己的夢想和抱負。

(四)經費使用：共計使用新台幣 12 萬 8,983 元。

二、專案項目：童軍創造力講座

(一)專案內容：辦理童軍創造力講座，對象為金門各級童軍，將創造力彰顯於童軍活動與教育中，啟發各級童軍在領導能力的培養之重要性。

(二)專案進度：由協辦單位金門縣童軍發展協會於活動前招募金門縣童軍與其感興趣民眾。已於 113 年 6 月 23 日於陽明二營區童軍教育營地辦理第一

場、11月10日於金湖國中辦理第二場講座。

(三)預期效益：藉由創造力講座和討論，啟發童軍伙伴的創意思維，培養其在不同情境下解決問題的能力，將有助於童軍伙伴學習如何更好地組織和管理活動，提升其組織能力。

(四)經費使用：共計使用新台幣2萬1428元：第一場7,000元、第二場14,428元。

三、專案項目：金門產業經濟發展創新論壇

(一)專案內容：創新是促進金門產業蓬勃發展之道。為促進金門地區的產業經濟發展，並提高金門人均GDP的目標，期待集結海內外金門鄉親及相關業界人士，共同探討創新思維與發展策略。論壇分別在台北和金門各舉行一場，旨在彙集智慧資源，為金門未來的產業發展提供建議與解決方案。

(二)專案進度：已於113年12月2日在救國團台北劍潭活動中心辦理台北場，本場論壇邀請陳龍安、李台山、洪國興、吳連賞、李有忠擔任主持人，並邀請洪啟瑞、陳成基、楊紫玫、許志忠、張家生、尤明灝、曹振華、陳紀元、楊志清擔任主講人。

另外，113年12月17日於中正國小辦理金門場，本場論壇邀請陳龍安、李台山、洪國興、吳連賞、呂立鑫擔任主持人，並邀請洪啟瑞、陳成基、蔡宗憲、許志忠、張家生、尤明灝、曹振華、李有忠、陳紀元、楊志清擔任主講人。台北場及金門場論壇皆辦理完畢。

(三)預期效益：

1. 彙整論壇參與者的建議與創新思維，形成具體的發展建議報告。
2. 提供金門縣政府及相關單位未來發展策略的參考依據。
3. 建立全球金門僑胞與家鄉發展的聯繫網絡，凝聚共識和力量，共同推動金門的產業經濟升級。

(四)經費使用：共計使用新台幣36萬7872元。

【計畫十二】行銷經營官方平台及社群：此計畫編列預算，計新台幣50萬元整。

一、專案項目：官網維護

(一)專案內容：基金會官網進行維護續約，為維護與延續本會官網運作。

(二)專案進度：上期維護合約於113年7月20到期。重新簽訂官網維護合約，

維護期間為 113 年 7 月 21 至 114 年 7 月 20 日。

(三)預期效益：確保網站運行穩定並定期進行網站資料備份，確保在意外發生時，能夠迅速恢復網站運作。並持續優化網站介面及功能，提升使用者瀏覽體驗及互動性。

(四)經費使用：共計使用新台幣 3 萬元。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一)收入：99 萬 9,603 元

1. 其他業務收入決算數 0 元，較預算數 31 萬元，減少 31 萬元，主要係本基金會 113 年度辦理相關活動無收取報名費所致。
2. 財務收入決算數 74 萬 6,593 元，較預算數 34 萬 5,000 元，增加 40 萬 1,593 元，約 116.40%，主要係為利率變動，利息收入增加所致。
3. 其他業務外收入決算數 25 萬 3,010 元，較預算數 0 元，增加 25 萬 3,010 元，主要係昇恆昌基金及李台山董事長捐贈活動、辦公設備等經費。

(二)支出：649 萬 2,909 元

1. 業務支出之勞務成本決算數 528 萬 8,112 元，較預算數 1,857 萬 5,000 元，減少 1,328 萬 6,888 元，約 71.53%，因本年度預算於 9 月始通過，本基金會於下半年度方開始推動相關業務活動，以致勞務成本之業務費用支出減少。
2. 業務支出之管理費用決算數 120 萬 4,797 元，較預算數 96 萬 6,000 元，增加 23 萬 8,797 元，約 24.72%，主要係文宣品及紀念酒等其他費用較預計增加所致。

(三)以上總收支相抵後，短絀 549 萬 3,306 元，較預算數短絀 1,888 萬 6,000 元，減少 1,339 萬 2,694 元，約 70.91%，主要係因業務費用較預計減少所致。

二、現金流量實況

(一)業務活動之淨現金流出 426 萬 3,198 元。

(二)投資活動之淨現金流出 24 萬 2,350 元。

(三)無籌資活動之淨現金流入或流出。

(四)現金及約當現金之淨減 450 萬 5,548 元，係期末現金及約當現金 158 萬 3,521 元，較期初現金及約當現金 608 萬 9,069 元減少之數。

三、淨值變動實況

本年度期初淨值 5,464 萬 2,743 元，本年度短絀 549 萬 3,306 元，期末淨值為 4,914 萬 9,437 元。

四、資產負債實況

(一) 資產總額計 5,084 萬 4,000 元，包括：流動資產 5,060 萬 6,537 元(銀行存款 5,058 萬 3,521 元、其他應收款 2 萬 3,016 元)，不動產、廠房及設備 23 萬 7,463 元。

(二) 負債總額計 169 萬 4,563 元，為流動負債 169 萬 4,563 元。

(三) 淨值總額計 4,914 萬 9,437 元，包括：基金(創立基金)3,000 萬元，累積賸餘 1,914 萬 9,437 元。

貳、主要表

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會

收支營運決算表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
5,121,564	收入	655,000	999,603	344,603	52.61
4,500,250	業務收入	310,000	-	-310,000	-100.00
4,500,000	政府補助基本 營運收入	-	-	-	-
250	其他業務收入	310,000	-	-310,000	-100.00
621,314	業務外收入	345,000	999,603	654,603	189.74
621,314	財務收入	345,000	746,593	401,593	116.40
621,314	利息收入	345,000	746,593	401,593	116.40
-	其他業務外 收入	-	253,010	253,010	-
5,102,194	支出	19,541,000	6,492,909	-13,048,091	-66.77
5,102,194	業務支出	19,541,000	6,492,909	-13,048,091	-66.77
4,323,120	勞務成本	18,575,000	5,288,112	-13,286,888	-71.53
1,756,029	人事費	4,575,000	2,075,715	-2,499,285	-54.63
1,756,029	人事費用	4,575,000	2,075,715	-2,499,285	-54.63
2,498,485	業務費	12,800,000	3,175,817	-9,624,183	-75.19
2,498,485	業務費用	12,800,000	3,175,817	-9,624,183	-75.19
68,606	其他費用	1,200,000	36,580	-1,163,420	-96.95
779,074	管理費用	966,000	1,204,797	238,797	24.72
191,000	人事費	316,000	134,500	-181,500	-57.44
191,000	工作津貼	316,000	134,500	-181,500	-57.44
866	折舊及攤提	50,000	4,887	-45,113	-90.23
587,208	其他費用	600,000	1,065,410	465,410	77.57
19,370	本期賸餘(短絀-)	-18,886,000	-5,493,306	13,392,694	70.91

填表說明：表列百分比應列至百分比之小數點後兩位數。

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會

現金流量決算表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀-)	-18,886,000	-5,493,306	13,392,694	-70.91
利息股利之調整	-345,000	-746,593	-401,593	116.40
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-19,231,000	-6,239,899	12,991,101	-67.55
調整非現金項目				
折舊費用	50,000	4,887	-45,113	-90.23
其他應收款減少(增加-)	0	35,272	35,272	0.00
應付費用增加(減少-)	0	1,058,328	1,058,328	0.00
預付費用減少(增加-)	0	127,680	127,680	0.00
應付代收款增加(減少-)	0	3,941	3,941	0.00
未計利息股利之現金流入(流出)	-19,181,000	-5,009,791	14,171,209	-73.88
收取利息	345,000	746,593	401,593	116.40
業務活動之淨現金流入(流出一)	-18,836,000	-4,263,198	14,572,802	-77.37
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	-500,000	-242,350	257,650	-51.53
投資活動之淨現金流入(流出一)	-500,000	-242,350	257,650	-51.53
籌資活動之現金流量				
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	0	0	0.00
籌資活動之淨現金流入(流出一)	0	0	0	0.00
現金及約當現金之淨增(淨減-)	-19,336,000	-4,505,548	14,830,452	-76.70
期初現金及約當現金	24,285,000	6,089,069	-18,195,931	-74.93
期末現金及約當現金	4,949,000	1,583,521	-3,365,479	-68.00

填表說明：1. 本表係採現金及約當現金基礎，包括現金及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券等。

2. 基於充分揭露原則之考量，應於附註說明不影響現金流量之投資及融資活動。

- p 26

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會

淨值變動表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科目	本年度期初餘額	本年度		本年度期末餘額	說明
		增加	減少		
基金	30,000,000	-	-	30,000,000	留本基金
創立基金	30,000,000	-	-	30,000,000	
捐贈基金	-	-	-	-	
其他基金	-	-	-	-	
公積	-	-	-	-	
捐贈公積	-	-	-	-	
資產增值公積	-	-	-	-	
其他公積	-	-	-	-	
累積餘絀	24,642,743	-	5,493,306	19,149,437	
累積賸餘	24,642,743		5,493,306	19,149,437	
淨值其他項目	-	-	-	-	
累積其他綜合餘絀	-	-	-	-	
合計	54,642,743	-	5,493,306	49,149,437	

填表說明：1. 本年度各淨值科目如有增減變動情形，應於說明欄分別說明增原因。

2. 本表應以結帳後總分類帳科目列示（如：本期賸餘(短絀-)應結轉至累計餘絀(-)）。

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會

資產負債表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	50,606,537	55,275,037	-4,668,500	-8.45
現金	50,583,521	55,089,069	-4,505,548	-8.18
銀行存款	50,583,521	55,089,069	-4,505,548	-8.18
應收款項	23,016	58,288	-35,272	-60.51
其他應收款	23,016	58,288	-35,272	-60.51
預付款項	-	127,680	-127,680	-100.00
預付費用	-	127,680	-127,680	-100.00
不動產、廠房及設備	237,463	-	237,463	-
機械及設備	326,122	83,772	242,350	289.30
累計折舊-機械及設備	-88,659	-83,772	-4,887	5.83
什項設備	130,680	130,680	0	0.00
累計折舊-什項設備	-130,680	-130,680	0	0.00
資產合計	50,844,000	55,275,037	-4,431,037	-8.02
負 債				
流動負債	1,694,563	632,294	1,062,269	168.00
應付款項	1,694,563	632,294	1,062,269	168.00
應付費用	1,689,205	630,877	1,058,328	167.76
應付代收保險費	5,358	1,417	3,941	0.00
其他負債	-	-	0	0.00
什項負債	-	-	0	0.00
存入保證金	-	-	0	0.00
負債合計	1,694,563	632,294	1,062,269	168.00
淨 值				
基金	30,000,000	30,000,000	0	0.00
創立基金	30,000,000	30,000,000	0	0.00
累積餘絀	19,149,437	24,642,743	-5,493,306	-22.29
累積賸餘	19,149,437	24,642,743	-5,493,306	-22.29
淨值合計	49,149,437	54,642,743	-5,493,306	-10.05
負債及淨值合計	50,844,000	55,275,037	-4,431,037	-8.02

填表說明：1. 表列百分比應列至百分比之小數點後兩位數。

2. 本表應以結帳後總分類帳科目列示（如：本期賸餘(短絀-)應結轉至累計餘絀(-)）。

參、明細表

李維新 著

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會

收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)* 100	
收入					
業務收入	310,000	0	- 310,000	-100.00	
政府補助基本 營運收入	-	-	-	-	
其他業務收入	310,000	-	-310,000	-100.00	本基金會本年度 辦理相關活動無 收取報名費，致 無其他業務收 入。
業務外收入	345,000	999,603	654,603	189.74	
財務收入	345,000	746,593	401,593	116.40	
利息收入	345,000	746,593	401,593	116.40	利率變動致利息 收入增加。
其他業務外 收入	-	253,010			昇恆昌基金會捐 助活動經費10萬 元、李台山董事 長捐助辦公設備 及及環境規劃經 費10萬元及金酒 總公司贈金門產 業經濟發展創新 論壇活動用酒， 因屬不能預期之 事項故未納編預 算。
合計	655,000	999,603	344,603	52.61	

填表說明：1. 比較增減百分比超過10%以上者，應於說明欄說明增減原因。

2. 表列百分比應列至百分比之小數點後兩位數。

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會

支出明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
支出					
業務支出	19,541,000	6,492,909	-13,048,091	-66.77	
勞務成本	18,575,000	5,288,112	-13,286,888	-71.53	
人事費	4,575,000	2,075,715	-2,499,285	-54.63	
人事費用	4,575,000	2,075,715	-2,499,285	-54.63	董事長採無給職。
業務費	12,800,000	3,175,817	-9,624,183	-75.19	
業務費用	12,800,000	3,175,817	-9,624,183	-75.19	因本年度金酒公司補助收入遭議會刪減， 搏節本基金會相關業務活動之相關支出。
其他費用	1,200,000	36,580	-1,163,420	-96.95	無其他業務計畫外之 其他費用支出，並搏 節相關開支。
管理費用	966,000	1,204,797	238,797	24.72	
人事費	316,000	134,500	-181,500	-57.44	
工作津貼	316,000	134,500	-181,500	-57.44	精減本會兼任人員人 數，故工作津貼支出 減少。
折舊及攤提	50,000	4,887	-45,113	-90.23	依財物設備耐用年限 提列折舊。
其他費用	600,000	1,065,410	465,410	77.57	文宣品及紀念酒等其 他費用較預計增加。
合計	19,541,000	6,492,909	-13,048,091	-66.77	

填表說明：1. 比較增減百分比超過10%以上者，應於說明欄說明增減原因。

2. 表列百分比應列至百分比之小數點後兩位數。

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會
固定資產投資明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
機械及設備	-	242	242	-	本年度因應塔后辦公室之需求採購桌上型電腦、交換器及顯示器等設備。
交通及運輸設備	100	-	-100	-100	本年度因應塔后辦公室之需求採購辦公環境所需設備,故未購置公務用機車。
什項設備	400	-	-400	-100	本年度因應塔后辦公室之需求採購辦公環境所需設備,故未購置印表機等什項設備。
合計	500	242			

填表說明：

1. 財團法人以自有資金或以政府補助款計畫經費購置固定資產，其所有權為財團法人所有者，均應於本表表達。
2. 本表填列範圍包括不動產、廠房及設備暨投資性不動產，其中購建中固定資產（如：訂購機件及設備款等）係指本年度增置部分。本年度固定資產完工轉正數及修正以前年度帳列錯誤數則不列入本表表達。
3. 比較增減百分比超過20%以上者，應於說明欄說明增減原因。
4. 表列百分比應列至百分比之小數點後兩位數。

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會

基金數額增減變動表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初基 基金金額	本年度基金增 (減-) 金額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說明
					創立時 原始捐 助基金 金額占 其總額 比率	本年度 期末基 基金金 額占其 總額比 率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							
一、中央政府	-	-	-	-	-	-	
二、地方政府							
金門縣(市)							
金門酒廠實業股份有限公司	30,000,000	30,000,000	-	30,000,000	100.00	100.00	
三、累計賸餘轉基金							
累計賸餘轉基金	-	-	-	-	-	-	
四、其他							
政府捐助小計	30,000,000	30,000,000	-	30,000,000	100.00	100.00	
民間捐助							
一、其他團體機構	-	-	-	-	-	-	
二、個人	-	-	-	-	-	-	
三、累計賸餘轉基金	-	-	-	-	-	-	
民間捐助小計	-	-	-	-	-	-	
合 計	30,000,000	30,000,000	-	30,000,000	100.00	100.00	

填表說明：1. 表內各類政府捐助財團法人之金額與比率，其計算公式、認定基準、政府捐助基金累計金額、基金總額等認定原則，請依「財團法人基金計算及認定基準辦法」辦理。另政府捐助項下「其他」係指依前揭函示，應計入政府捐助基金金額者，非屬中央或地方政府捐助之項目（如：公設財團法人等）。

2. 各級政府「捐助基金比率%」欄列數據如與預算編製當時計算之比率存有差異者，應於說明欄說明比率變動之情形。

3. 表內中央政府項下「xx特種基金」係指營業基金（含未民營化前之國（省）營事業機構捐助部分）、債務基金、作業基金、特別收入基金及資本計畫基金。

4. 表內精省改列中央部分係指臺灣省政府於精省前所捐助部分，其捐助者之名稱得以原名稱列示。

5. 表內「其他團體機構」包含國外政府機關、國內及國外民間團體機構及信託基金等。

6. 表內「其他團體機構」及「個人」捐助金額重大者，請列舉表達，其餘以彙總數表達。

7. 表列百分比應列至百分比之小數點後兩位數。

肆、參考表

未分類

財團法人金門酒廠胡璉文化藝術基金會

員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

職類（稱）	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
副執行長	1	-	-1	
兼任副執行長	1	-	-1	
組長	1	-	-1	
行政兼辦人員	3	3	0	
專員	4	3	-1	
合計	12	8	-4	

填表說明：1. 表內「職類（稱）」依預算編列方式表達。

2. 本年度決算數如有大於預算數之情形，應於說明欄說明差異原因。

財團法人金門酒廠胡建文化藝術基金會
用人費用彙計表
中華民國113年度

科目 名稱		本年度預算數										本年度決算數										比較 增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
		薪資	主管加給	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休及、 卹償金及 資遣費	分攤保 險費	福利費	其他	總計(1)	薪資	主管加 給	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休及、 卹償金及資 遣費	分攤保險 費	福利費	其他	總計(2)		
副執行長以 上管理職		750,000	110,000	40,000	66,000	110,000	53,000	96,000	16,000	25,000	1,266,000	329,640			36,000	41,205		43,416	12,540		462,801	- 803,199	
組長		600,000	80,000	30,000	30,000	85,000	42,000	84,000	16,000	20,000	987,000										-	- 987,000	
行政兼辦人 員					60,000						60,000			98,500							98,500	38,500	因113年4月赴會計人員由金門縣政府主計處科長兼任，依其職等每月奉職費3,500元故預算編列時每個月2,500元多，致決算數較預算數增加。
董監事出席 費					160,000						160,000										-	160,000	
專員		1,630,000		80,000		205,000	103,000	256,000	64,000	80,000	2,418,000	1,091,500	161,665	6,000	120,236	66,757		149,116	44,460	9,180	1,648,914	- 769,086	
																					-	-	
																					-	-	
																					-	-	
																					-	-	
																					-	-	
																					-	-	
																					-	-	
總計		2,980,000	190,000	150,000	316,000	400,000	198,000	436,000	96,000	125,000	4,891,000	1,421,140	- 161,665	140,500	161,441	66,757		192,532	57,000	9,180	2,210,215	- 2,680,785	

填表說明：1. 本表「職額(稱)」依預算編列方式表達。
2. 本年度決算數如有大於預算數之情形，應於說明欄說明其原因。

主辦會計：卓珮涵

首長：陳龍安

